

Rapport annuel 2022

Assemblée générale, 25 mars 2023

Discuss it



informé·es. conscient·es. différencié·es.



03 Avant-propos

04 Discuss it

- À propos de l'association
- Mission, vision, objectif
- Organisation

06 Équipe

08 Rétrospective 2022

10 Activités de l'association

- Événements et impact
- Partenariats et reconnaissance publique

16 Développement de l'association

- Développement des membres et de l'équipe
- Vie associative
- Formation initiale et continue
- Développement organisationnel

21 Finances

22 Perspectives 2023

22 Remerciements



04 Discuss it



10 Activités de l'association



18 Développement de l'association

Chères et chers membres, amies et amis de Discuss it

L'année 2022 a été une année charnière pour Discuss it, car nous avons posé de nombreux jalons pour l'avenir : des jalons vers la durabilité. Deux points ont été au centre des préoccupations du comité : 1. la durabilité stratégique et opérationnelle de la gestion de l'association et 2. la stratégie pour la période postérieure à la période de soutien du Fonds pionnier Migros.

Je suis extrêmement satisfait des résultats : d'une part, nous avons mis en place en milieu d'année une direction qui n'aurait pas pu être mieux occupée avec Isabelle Ruckli et Raffael von Arx. Les responsabilités et les compétences ont été redéfinies et se sont déjà très bien établies. D'autre part, nous avons élaboré la stratégie pour la législature 2024-2027 avec la direction au deuxième semestre. Celle-ci sera soumise en mars 2023 à l'assemblée générale.

Pour le reste, 2022 a été une année très fructueuse pour notre association : nous comptons 131 événements et 11'600 élèves qui y ont participé, un prix remporté, sept équipes régionales, 88 membres actif-ves, six employé-es (bienvenue à Manuel Bucher!) et la première promotion cantonale par le projet « Rede mit! » (projet de participation politique dans les écoles professionnelles zurichoises).

Pour moi personnellement, l'association est maintenant au point où je voudrais qu'elle soit, pour prendre du recul et remettre Discuss it entre les mains d'une nouvelle génération en toute sérénité. Cela fait maintenant 10 ans que je m'engage pour l'éducation à la citoyenneté des jeunes. Tout a commencé en 2013 dans la maison paroissiale d'Erlenbach avec la « Move up Arena », où l'idée de Discuss it est née. En 2015, le premier panel de discussion Discuss it a eu lieu et en 2017, nous avons officiellement fondé l'association. Depuis lors, nous n'avons cessé de grandir. Ce projet, qui me tient à cœur de première heure, est devenu une association nationale qui compte parmi les organisations les plus importantes dans le domaine de l'éducation à la citoyenneté en Suisse et qui est portée par de nombreuses personnes formidables, compétentes et engagées.

Ainsi, je suis incroyablement heureux, fier et reconnaissant ! Heureux d'avoir fait partie de ce voyage. Fier de ce que nous avons accompli ensemble. Et reconnaissant pour ce que j'ai appris, tous ces bons moments et les rencontres avec toutes les personnes merveilleuses et inspirantes qui m'ont accompagné dans cette aventure.

Je vous fais donc mes adieux en tant que président de Discuss it et me réjouis de suivre, en tant qu'ancien, la suite du parcours de Discuss it avec intérêt (et décontraction !).

Cordialement,

Pascal Spahni
Président



À propos de l'association

Nous sommes une association indépendante et neutre composée d'étudiant·es et de jeunes professionnel·les qui s'engagent bénévolement pour éveiller l'intérêt politique des jeunes et encourager leur éducation à la citoyenneté. À ces fins, nous proposons aux écoles suisses du secondaire II ainsi qu'aux écoles professionnelles l'organisation et la réalisation d'événements portant sur des sujets politiques d'actualité et des objets soumis à votation.

En Suisse, les citoyen·nes disposent de droits de participation uniques leur permettant de contribuer à la vie politique et de la façonner de manière déterminante. Nous souhaitons vivre dans une société consciente de ce privilège qui s'intéresse à la politique, s'en informe et y prend part. Or, nous sommes convaincu·es que seules les personnes qui se penchent régulièrement sur les questions politiques peuvent s'y intéresser durablement. Nous considérons en l'occurrence les événements tels que les panels de discussion, les débats et les foires aux partis comme un moyen idéal de fournir aux jeunes les clés nécessaires pour participer à la vie politique, et ce au quotidien et sur le long terme.

L'association connaît une forte croissance depuis 2019 et souhaite continuer à s'établir et à exercer ses activités dans toute la Suisse avec l'aide d'équipes régionales. Afin de pérenniser cette croissance, Discuss it est soutenu depuis octobre 2020 par le Fonds pionnier Migros.

Réalisable grâce au



À propos du Fonds pionnier Migros

Le Fonds pionnier Migros recherche et encourage les idées qui peuvent faire avancer la société. Il permet le développement de projets pionniers qui ouvrent de nouvelles voies en expérimentant des solutions porteuses d'avenir. Cette approche pragmatique combine soutien financier et services de coaching. Le Fonds pionnier Migros fait partie de l'engagement sociétal du groupe Migros et existe grâce à l'apport annuel de quelque 15 millions de francs des entreprises du groupe Migros. Plus d'informations: www.migros-pionierfonds.ch/fr

Vision

Discuss it souhaite une société suisse...

... consciente du privilège qu'elle a de pouvoir se faire entendre et façonner la vie politique de notre pays.

... qui s'intéresse à la politique, s'informe à ce sujet et prend part à la vie politique.

... dans laquelle les citoyen·nes échangent leurs différents points de vue politiques de manière constructive et respectueuse, acceptent les autres opinions et travaillent ensemble à l'élaboration de solutions.

Mission

Discuss it a pour mission d'intéresser les jeunes à la politique et de promouvoir leur éducation à la citoyenneté. Elle le fait toujours de manière aussi neutre, équilibrée et indépendante que possible.

Objectif

Que dans chaque école cantonale et chaque école professionnelle de Suisse aient lieu régulièrement des événements portant sur des sujets politiques d'actualité et des projets soumis à votation.

L'organisation

L'association Discuss it a été officiellement fondée le 26 avril 2017 et se compose de son comité et de ses membres. L'association est organisée conformément à ses statuts.



De gauche à droite: David Fischer, Reto Mitteregger et Pascal Spahni

La tête : le comité

En 2022, le comité était placé sous le signe d'un changement de génération: Tanja Weber a quitté le comité après 2 ans et Nick Solenthaler après 3,5 ans de mandat. Nous les remercions pour le formidable engagement dont ils/elles ont fait preuve pour et au nom de Discuss it.

En lien avec les départs, la recherche de nouveaux membres du comité a débuté en 2022. Le comité existant a rencontré durant l'été plusieurs personnes intéressées par le comité et a intégré dès l'automne un petit groupe de candidat·es potentiel·les dans différents processus. Nous nous réjouissons beaucoup de pouvoir accueillir quelques nouveaux membres du comité, probablement lors de l'assemblée générale en 2023.

En tant que « tête » de Discuss it, le comité s'occupe avant tout de l'orientation stratégique de l'association. C'est pourquoi il a lancé à l'automne 2023, avec le soutien de la co-direction, un processus stratégique détaillé en vue de la stratégie de l'association 2024-2027, qui devrait être approuvée lors de l'assemblée générale des membres de 2023. La stratégie 2024-2027 nous servira de feuille de route pour l'activité associative des quatre prochaines années.



De gauche à droite: Manuel Bucher, Melanie Studerus, Sven Egloff, Krista Kaufmann, Raffael von Arx et Isabelle Ruckli

Les mains : l'équipe de projets

L'équipe de projets de Discuss it est responsable de la mise en œuvre des objectifs du projet sous l'égide du Fonds pionnier Migros. Dans le cadre de la professionnalisation partielle de l'association qui en résulte, l'équipe de projets met en œuvre les objectifs stratégiques du comité de manière opérationnelle. Elle prend en charge le travail de coordination avec les bénévoles et les soutient dans leur travail.

En vue de l'ancrage durable de l'association après le financement incitatif par le Fonds pionnier Migros, un changement majeur a été mis en œuvre en 2022 : le comité a engagé Isabelle Ruckli et Raffael von Arx en tant que co-directeur·rices en juillet 2022, ce qui a considérablement soulagé le comité et devrait faire progresser le développement de l'association à long terme.

Avec l'embauche supplémentaire de Manuel Bucher en tant que collaborateur de projet dans la modération, l'équipe de projets compte désormais six employé·es : Manuel Bucher, Sven Egloff, Krista Kaufmann, Isabelle Ruckli, Melanie Studerus et Raffael von Arx.



Le cœur : les membres

Les membres de Discuss it sont au cœur de notre association et de nos activités. C'est grâce à elles et eux que l'organisation des événements et activités est rendue possible. Leur engagement bénévole est essentiel pour Discuss it.

Équipe

Notre association est organisée en plusieurs domaines d'activité, qui sont visibles sur l'organigramme ci-dessous. Les domaines d'activité sont les suivants : Organisation et Expansion, Offre, People et Communication.

Le domaine d'activité Organisation et Expansion organise les événements Discuss it à travers les équipes régionales. Cela comprend la planification et la coordination avec les écoles et les politicien-nes.

L'équipe de production (« Regie ») crée des dossiers et du matériel. En conséquence, elle effectue le travail préparatoire essentiel pour la modération. Les modérateur-rices animent les événements Discuss it sur place et se rencontrent régulièrement pour des échanges et la préparation aux débats.

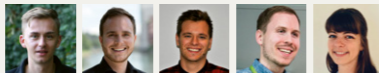
Le domaine d'activité People s'occupe des bénévoles de notre association. Le recrutement de nouveaux-elles bénévoles, la planification de workshops et les rencontres sociales y trouvent leur place. Le domaine d'activité Communication s'occupe du travail rédactionnel, des canaux de médias sociaux de Discuss it, du travail de marketing et du format Discuss it-Digital.

Outre les domaines d'activité, il existe également quatre unités opérationnelles : Réseau et Partenariats, Finances, Legal et Compliance et IT. Les différent-es membres de l'équipe de projets sont les interlocuteur-rices de leurs domaines d'activité et les unités opérationnelles respectives, et le comité est à la tête de l'association avec la co-direction en tant qu'organe stratégique.

PRÉSIDENTE



COMITÉ



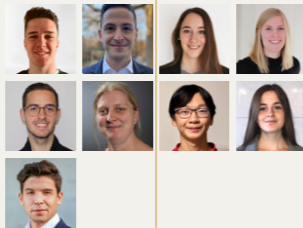
ÉQUIPE DE PROJETS



ORGANISATION ET EXPANSION

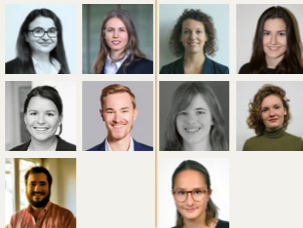
ÉQUIPE ZURICH

Mgmt. Politique. Mgmt. Écoles



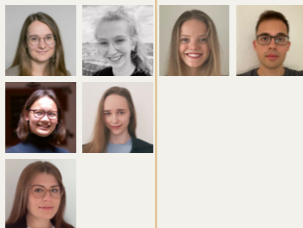
ÉQUIPE BERNE

Mgmt. Politique. Mgmt. Écoles



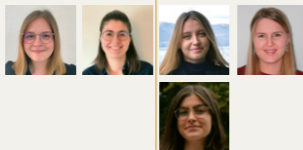
ÉQUIPE SUISSE ORIENTALE

Mgmt. Politique. Mgmt. Écoles



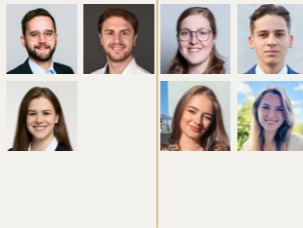
ÉQUIPE FRIBOURG

Mgmt. Politique. Mgmt. Écoles



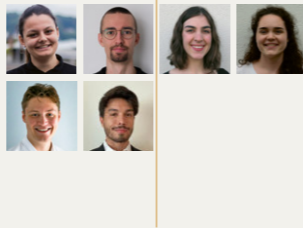
ÉQUIPE ARGOVIE / SOLEURE

Mgmt. Politique. Mgmt. Écoles



TEAM BÂLE

Mgmt. Politique. Mgmt. Écoles



ÉQUIPE SUISSE CENTRALE

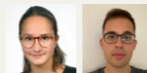
Mgmt. Politique. Mgmt. Écoles



ÉQUIPE VAUD (LANCEMENT)

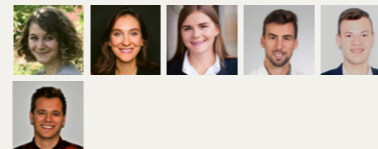
ÉQUIPE SEELAND (LANCEMENT)

ÉQUIPE GRISONS (LANCEMENT)



OFFRE

PRODUCTION



DÉVELOPPEMENT CONTINU

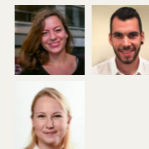


MODÉRATION

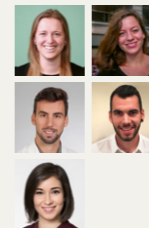


PEOPLE

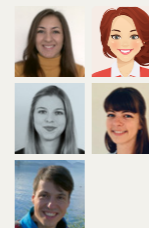
RECRUTEMENT



FORMATION INITIALE ET CONTINUE

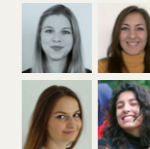


VIE ASSOCIATIVE

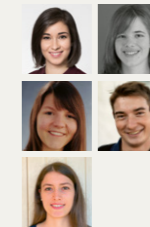


COMMUNICATION

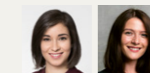
RÉSEAUX SOCIAUX



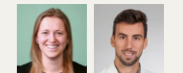
RÉDACTION



MARKETING

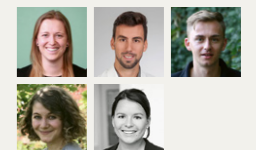


DIRECTION

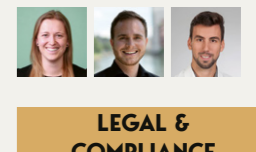


UNITÉS OPÉRATIONNELLES

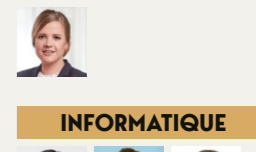
RÉSEAU & PARTENARIATS



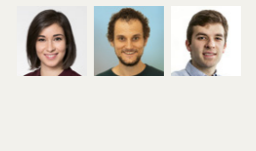
FINANCES



LEGAL & COMPLIANCE



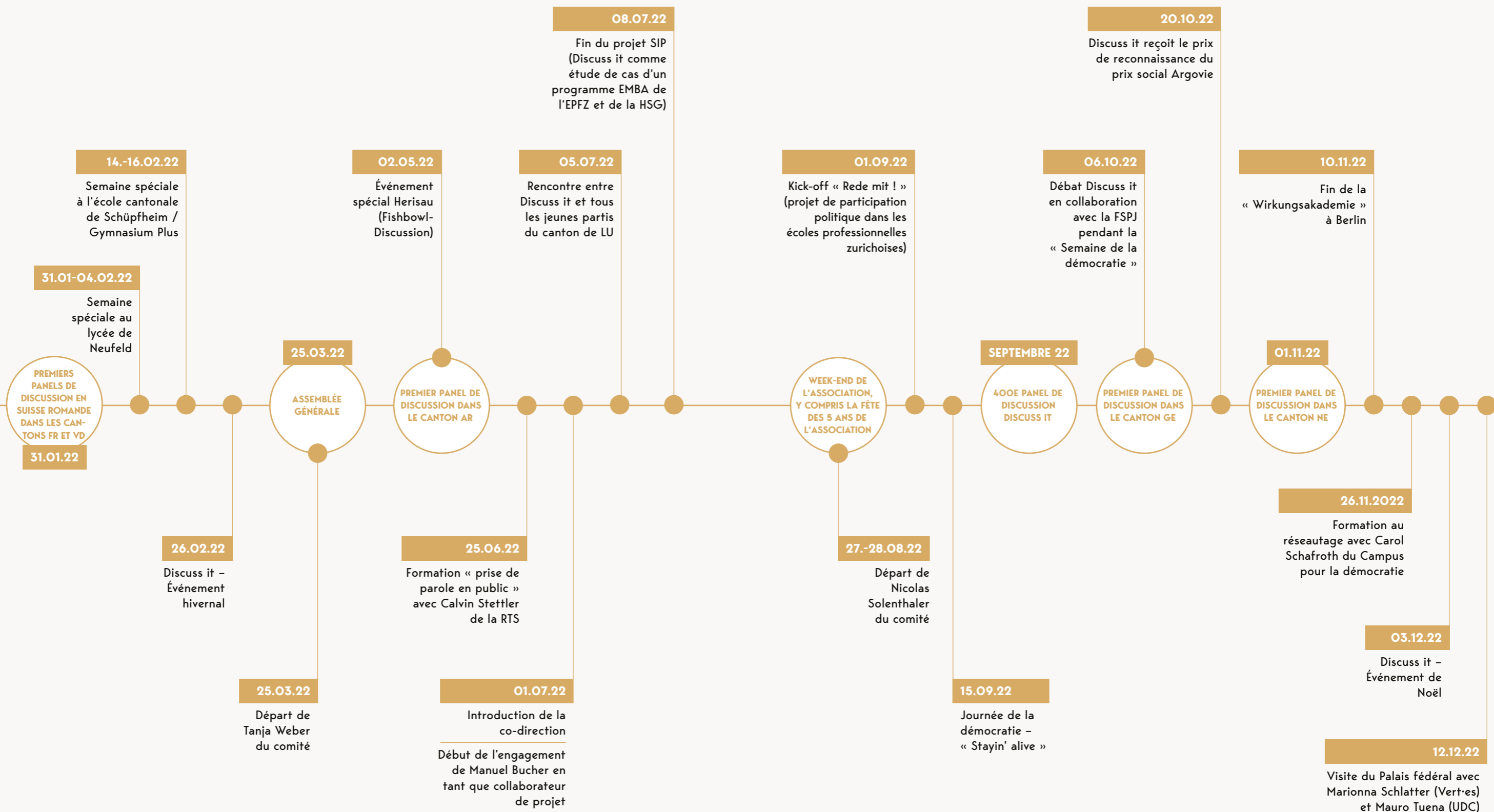
INFORMATIQUE



Rétrospective 2022

ÉVÉNEMENTS « EXTERNES » SPÉCIAUX

ÉVÉNEMENTS « INTERNES » SPÉCIAUX (VIE ASSOCIATIVE, FORMATION INITIALE ET CONTINUE)



Activités de l'association

Événements et impact

En 2022, un total de 131 événements Discuss it ont eu lieu, portant le nombre total d'événements Discuss it depuis la création de l'association à 451. Après avoir organisé un très grand nombre de panels de discussion durant l'année d'élections fédérales 2019, la pandémie de Covid-19 a permis d'organiser nettement moins d'événements en 2020. En 2021, nous avons pu renouer avec la période pré-Covid-19 en termes numériques et atteindre un nouveau record d'événements Discuss it, un chiffre qui a de nouveau été dépassé en 2022 (voir figure 1). Alors que 81 des 131 événements se sont déroulés dans des écoles professionnelles, nous en avons compté 50 dans des écoles secondaires (lycées, ECG, ESC etc.) (voir figure 2).

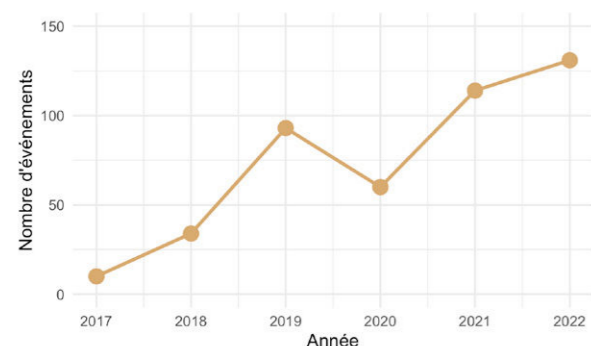


Figure 1

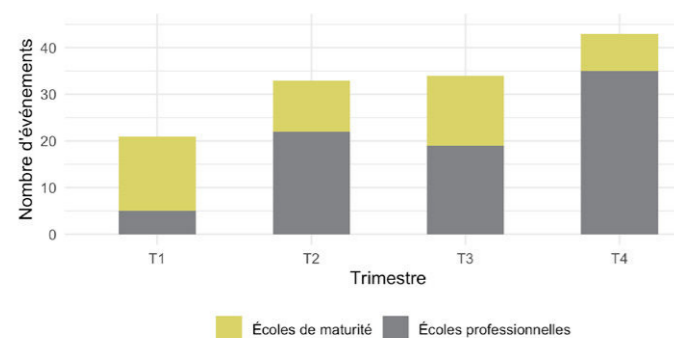


Figure 2



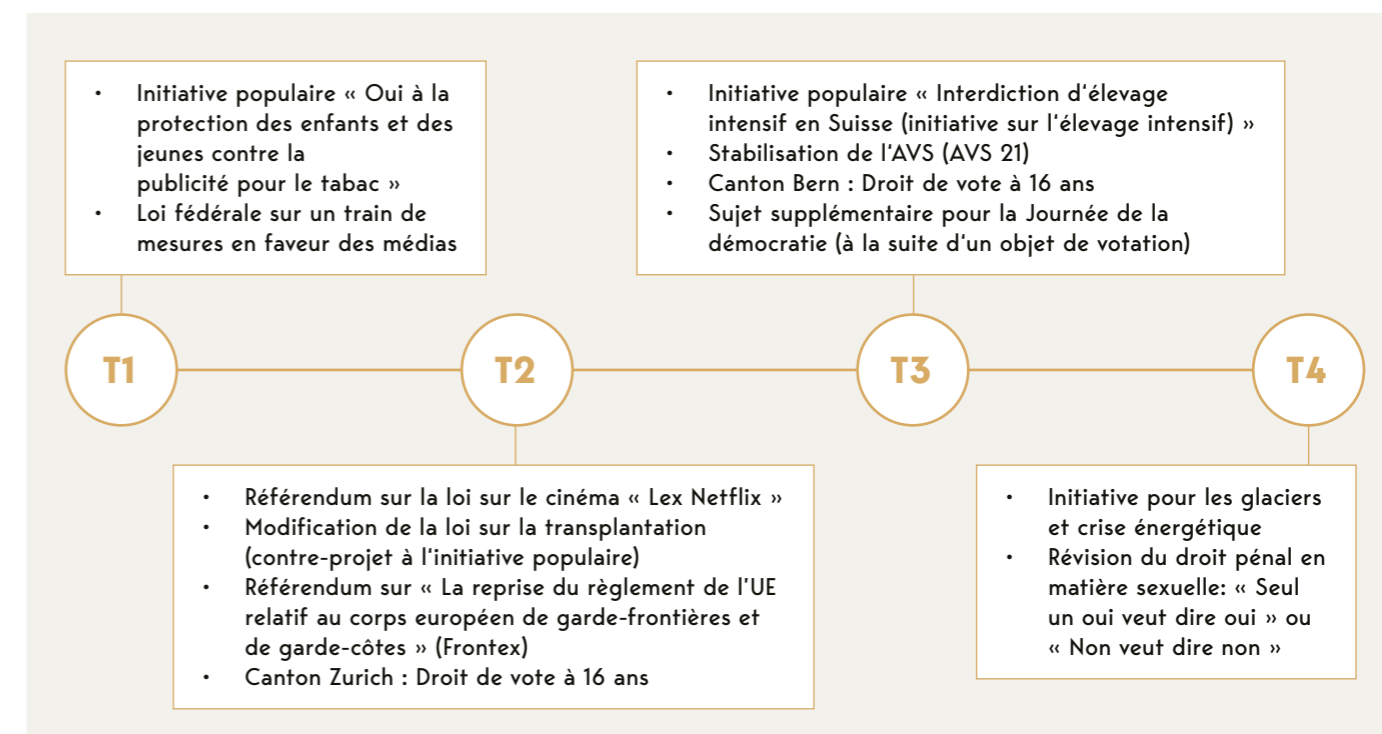
Les 131 événements Discuss it se sont répartis, comme le montre la figure 2, sur les différents trimestres qui marquent les dates de votation. Pour chacune des quatre séries de panels de discussion, notre équipe de production (« Regie ») a élaboré des dossiers, des jeux de transparents et des catalogues de questions de grande qualité, en partie bilingues, sur les objets de votation correspondants. Seule la date de la votation du 27 novembre 2022 n'a pas été soumise aux électeur·rices au niveau national, ce qui nous a contraint à préparer d'autres sujets politiques actuels comme thématiques de discussion. La chronologie ci-dessous montre tous les objets de votation et les sujets politiques que nous avons proposés aux écoles comme sujets de discussion. Pour des raisons de ressources, Discuss it a choisi les objets de votation les plus intéressants pour les jeunes, les politicien·nes et les enseignant·es, afin de générer la plus grande demande. A l'occasion de la Journée internationale de la démocratie du 15 septembre, nous avons préparé au troisième trimestre un sujet supplémentaire sur la culture du débat, qui a pu être discuté à la suite d'un objet de votation. Aborder ce sujet à la fin d'une discussion s'est avéré particulièrement approprié pour clore un débat émotionnel et controversé et pour inciter tous·tes les participant·es à réfléchir à leurs valeurs démocratiques communes.



**SWISS DEMOCRACY FOUNDATION
SCHWEIZER DEMOKRATIE STIFTUNG**

Le sujet de la « démocratie » nous a également occupé lors de l'événement interne à l'association organisé à l'occasion de la Journée internationale de la démocratie, le 15 septembre. Avec le soutien de la Swiss Democracy Foundation, nous avons pu mettre en place un programme de soirée interactif dans la tour de la démocratie du « Polit-Forum Bern ». Plus de 30 membres de l'association se sont penchés sur les défis actuels et les mécanismes destructeurs dans les démocraties existantes et ont cherché des solutions potentielles pour (re)lancer le système démocratique. Cette soirée a renforcé la cohésion interne de l'association au-delà des différentes régions (linguistiques) et a aiguisé l'attitude démocratique de nos membres.

Ces thèmes nous ont occupés en 2022



Outre les objets de votation, il y a des sujets fondamentaux qui sont toujours à l'ordre du jour politique et qui font toujours l'objet de controverses dans notre société. Discuss it propose de tels sujets sur demande, ce qui a permis d'aborder les thèmes suivants lors de certains événements Discuss it:

- Égalité
- Relations entre la Suisse et l'UE
- Migration
- Droit de vote et d'élection (inclus droit de vote à 16 ans et droit de vote des personnes de nationalité étrangère)

Nous avons fêté une première en février à l'école cantonale de Schüpfheim. Pour la première fois, Discuss it a participé à une semaine de projet. Lors de la « Semaine sociopolitique » de l'école cantonale de Schüpfheim, Discuss it a aidé les quelque 150 élèves à préparer et à organiser leur propre panel de discussion. Un groupe de modérateur·rices, un groupe de médias et six groupes de partis se sont préparés à jouer le rôle qui leur a été attribué lors du panel de discussion portant le sujet du changement climatique.

Notre offre a également touché un grand nombre d'élèves dans les régions de Berne (28 panels), de Suisse orientale et du Liechtenstein (16 panels), d'Argovie/Soleure (14 panels), de Suisse centrale (10 panels), de Bâle (10 panels) et de Suisse romande (6 panels) (voir figure 3). Grâce à la création de la première équipe francophone en 2021, des événements Discuss it ont eu lieu pour la première fois en français en 2022, ce qui représente une étape importante pour Discuss it. De manière générale, Discuss it a pu s'implanter dans de nombreux cantons. Nouveau sur la carte Discuss it: Appenzell Rhodes-Extérieures, Fribourg, Neuchâtel et Vaud.

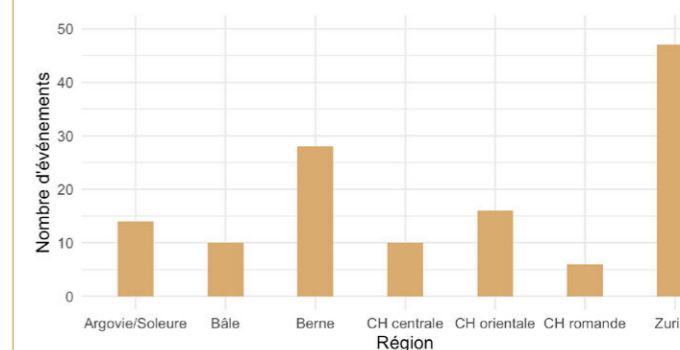


Figure 3

Activités de l'association

L'expansion continue de Discuss it a permis d'augmenter le nombre d'écoles partenaires en 2022. Nous sommes désormais en partenariat avec 55 écoles professionnelles et secondaires en Suisse. Par rapport au chiffre de 2021, cela représente une augmentation de 15 écoles. Étant donné que des partenariats scolaires solides constituent le fondement de notre impact auprès des jeunes, nous avons consacré beaucoup de temps cette année à entretenir nos relations de partenariat. Ainsi, nous avons mené des entretiens avec une trentaine d'écoles afin d'en savoir plus sur comment la collaboration avec Discuss it s'est passée pour elles et pour identifier des pistes de développement.



Au total, environ 11'600 élèves ont participé à Discuss it tout au long de l'année (voir figure 4). 47 % d'entre eux/elles étaient des personnes en formation dans des écoles professionnelles, 53 % des élèves dans des écoles secondaires. Si l'on compare la figure 4 à la figure 2, il apparaît clairement que nous organisons plus d'événements dans les écoles professionnelles que dans les écoles secondaires. Par contre, moins d'élèves participent aux événements organisés dans les écoles professionnelles qu'à ceux dans les écoles secondaires. Dans les écoles professionnelles, le public compte en moyenne 67 élèves, contre 123 dans les écoles secondaires.

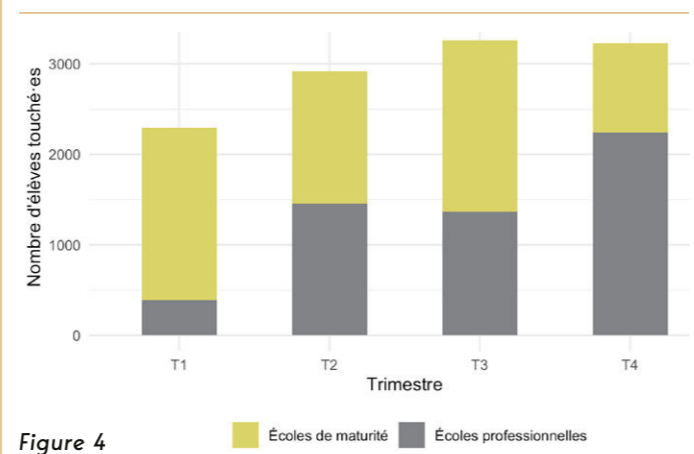


Figure 4

Les élèves sont invité·es à participer à notre évaluation à la fin de chaque événement Discuss it. L'évaluation nous aide à mesurer la qualité et l'efficacité de nos formats et, grâce aux retours, à développer notre offre en conséquence. En 2022, nous avons reçu environ 1'600 retours d'élèves. Comme le montre la figure 5, les jeunes ont globalement évalué nos panels avec une moyenne de 7,3 points sur 10. Il n'y a pas de différence significative entre les types d'écoles, c'est-à-dire entre les écoles professionnelles et les écoles de maturité.

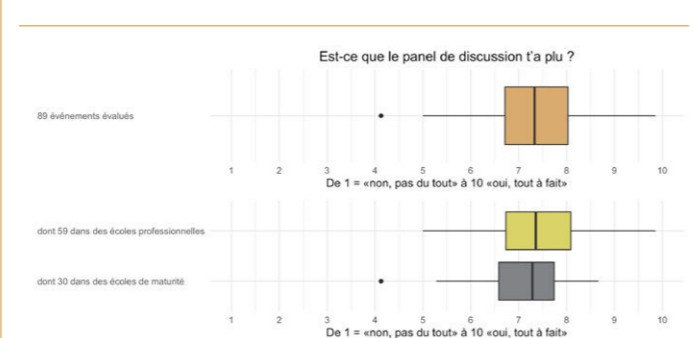


Figure 5

Notre équipe de modération, composée d'environ 25 bénévoles, a animé ou supervisé 96 débats en 2022, 32 panels de discussion et 3 foires aux partis (131 événements au total). Au total, environ 350 politicien·nes ont participé à ces événements. Alors que dans un débat, deux politicien·nes sont invité·es

à discuter – un·e pour et un·e contre – dans un panel de discussion, quatre politicien·nes débattent ensemble. En raison de sa simplicité d'organisation, le débat est souvent utilisé pour des événements plus petits et plus courts, ce qui le rend particulièrement adapté aux écoles professionnelles, dont la flexibilité horaire est plutôt limitée par rapport à celle des écoles secondaires. En revanche, un panel de discussion se prête à des événements de plus longue durée et à un public plus nombreux ; c'est un format particulièrement apprécié dans les écoles de maturité. Comme le montre la figure 6, notre travail de modération a été très bien évalué par les enseignant·es, les politicien·nes et les élèves. Cela concerne aussi bien la préparation du contenu de la modération, dont les bases sont posées par l'équipe de production (« Regie »), que les capacités professionnelles et méthodologiques de nos modérateur·rices, qui sont renforcées par des formations régulières à la modération.



Figure 6

Notre objectif est d'avoir un impact durable sur notre groupe cible, les élèves du secondaire II. Notre objectif déclaré est de permettre aux jeunes de participer davantage à la vie politique suisse. Il est donc particulièrement satisfaisant de constater que la grande majorité des élèves interrogé·es considèrent les événements Discuss it comme un moyen approprié de promouvoir leur intérêt pour la politique (voir figure 7). Nous souhaitons continuer à construire sur cette base en 2023, en découvrant encore davantage notre impact sur les jeunes et en améliorant ainsi encore la qualité de notre offre.

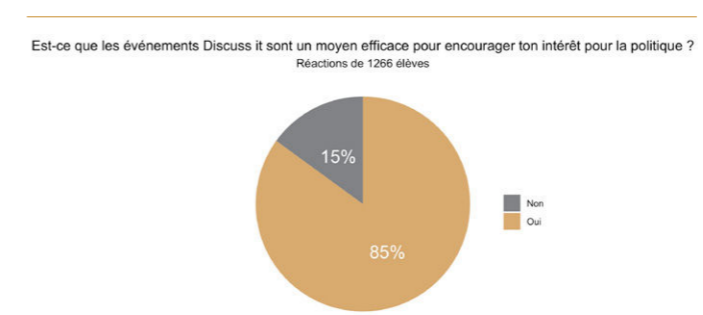


Figure 7

Et même en ligne, Discuss it fait son effet ! En 2022, l'association était active sur différentes plateformes sociales : Instagram (774 followers, contre 618 l'année précédente), LinkedIn (596 followers, contre 280 l'année précédente), Facebook (649 likes, contre 634 l'année précédente) et YouTube (142 abonné·es, contre 101 l'année précédente). Le blog Discuss it, intégré au nouveau site web de Discuss it depuis le début de l'année 2022, enregistre également un bon nombre de lecteur·rices : les 26 articles du blog ont été consultés environ 1'000 fois.

Le nombre de followers sur LinkedIn et Instagram, qui a fortement augmenté, est particulièrement remarquable. Cela s'explique certainement par l'engagement sans faille des équipes de communication, qui ont travaillé de manière très stratégique cette année : grâce à une stratégie globale de médias sociaux, les différents groupes cibles ont pu être mieux ciblés sur les différents canaux. La stratégie sera élaborée et mise en œuvre plus avant en 2023.

De courtes vidéos ont été publiées sur YouTube et Instagram (IGTV) avant chaque votation afin de présenter les arguments des pour et des contre et de fournir ainsi un bon aperçu du débat en question. Les vidéos peuvent être facilement intégrées par les enseignant·es dans leurs cours et offrent ainsi la possibilité de mettre en lumière des objets de votation qui ne sont pas couverts par les événements Discuss it.



Le lancement du nouveau site web en 2021 a marqué le début d'une nouvelle phase d'automatisation de nos processus clés. L'objectif était de faire du site web la plaque tournante centrale pour l'organisation de tous les événements Discuss it. Cela semble bien fonctionner jusqu'à présent : en 2022, le site web a enregistré un nombre record de visiteur·euses (80'000 visites).

Activités de l'association

Partenariats et reconnaissance publique

En 2022, Discuss it a pu continuer d'accroître sa visibilité à différents niveaux. Nous avons reçu un autre prix, nous avons participé à plusieurs projets nationaux et à un projet international et nous avons lancé plusieurs projets de promotion de l'éducation à la citoyenneté des jeunes avec nos membres du réseau. En outre, nos activités ont à nouveau fait l'objet d'une couverture médiatique intense.



Apparitions publiques

Entre janvier et juillet 2022, nous avons pu servir de projet d'impact social (« Social Impact Project » = SIP) pour une étude de cas dans le cadre de l'[EMBA ETH Zurich + University of St.Gallen](#). Dans ce cadre, une équipe d'étudiant·es nous a accompagné sur différentes questions stratégiques et nous a aidé à élaborer de nouvelles idées. En se confrontant aux défis d'un projet d'utilité publique, les étudiant·es de l'EMBA ont en même temps élargi leurs perspectives et se sont penché·es sur de nouvelles approches.



En mai 2022, nous avons eu le plaisir de nous présenter au Rotary club de Zurich West. Le développement de notre association, en particulier le passage à la professionnalisation partielle ainsi que les plans de développement ont été salués.

Réseau et partenariats

L'année 2022 a été placée sous le signe de la collaboration ! Nous avons lancé deux projets avec nos partenaires réseau :

« Rede mit! » – En collaboration avec le Parlement des jeunes du canton de Zurich et easyvote, nous organisons depuis septembre 2022 davantage de débats politiques dans les écoles professionnelles. L'offre « Rede mit! » a pour objectif de renforcer la participation politique des élèves des écoles professionnelles zurichoises et est soutenue par le canton de Zurich et la fondation Mercator Suisse.



#GoVote2023 – Dans ce projet de coopération, le réseau d'éducation à la citoyenneté s'associe pour coordonner les efforts en vue des élections de 2023 et combler les lacunes avec de nouveaux projets innovants. Les organisations participantes sont : Campus pour la démocratie, Conseil suisse des activités de jeunesse (CSAJ), Projet CH+, Fédération Suisse des Parlements de Jeunes (FSPJ), smartvote et Discuss it.

Prix

Fin octobre, notre équipe Région Argovie/Soleure a eu le plaisir de recevoir un prix de reconnaissance d'un montant de 1'500 CHF lors de la remise du prix du social Argovie 2022.



Photo: Fabio Baranzini

Activités de l'association

Revue de presse

Dans les médias

22.02.: Entlebucher Anzeiger (Print)	01.09.: Blog de Jacqueline Fehr (online)
07.03.: Jungfrau Zeitung (Print)	01.09.: Wirtschaftsraum Zürich (online)
16.03.: De Facto (online)	02.09.: 20 Minuten (Print)
08.04.: 24 heures (Print)	13.09.: Elgger/Aadorfer Zeitung (Print)
22.04.: Zürcher Unterländer / Neues Bülacher Tagblatt (Print)	17.09.: Volksblatt Liechtenstein (Print)
Mai 22: Gymnasium Helveticum (Print)	20.09.: Liechtensteiner Vaterland (Print)
05.05.: Limmattaler Zeitung (online)	20.09.: Entlebucher Anzeiger (Print)
10.05.: Toggenburger & Obertoggenburger (Print)	20.10.: Schulblatt Kanton Zürich (Print)
10.05.: D'Region Emmental (Print)	21.10.: Aargauer Zeitung (online)
11.05.: toggenburg24.ch (online)	21.10.: ref.ch – Portal der Reformierten (online)
13.05.: Toggenburger Tagblatt (Print)	21.10.: Kath – Katholisches Medienzentrum (online)
25.05.: Idea / Das christliche Wochenmagazin (Print)	21.10.: Zofinger Tagblatt (online)
22.06.: Fonds pionnier Migros (online)	22.10.: Schweiz am Wochenende/Aargauer Zeitung (Print)
29.06.: La Liberté (online)	24.10.: Fricktal Info (online)
29.06.: La Liberté (online)	27.10.: Der Landanzeiger (Print)
07.07.: La Broye (online)	02.11.: ArInfo - L'Impartial/L'Express (Print)
07.07.: La Broye (Print)	19.11.: Schweiz am Wochenende/Urner Zeitung (Print)

Dans les publications des écoles

23.02.: Élèves de la Kantonsschule Schöpfheim sur le Blog Discuss it
09.03.: Kantonsschule Schöpfheim
09.05.: École professionnelle Santé-Social ESSG
02.09.: FREI'S Schulen
06.11.: BBZ Olten
21.11.: Gymnasium Muttenz

Autres médias

18.05.: Vidéo YouTube de plentii
20.09.: Vidéo YouTube d'EMBA (EPFZ et HSG)
15.10.: Direction de l'instruction publique Ct. ZH



Développement de l'association

Développement des membres et de l'équipe

Différentes annonces et campagnes ont permis de recruter de nouveaux-elles membres et de nouvelles personnes intéressées. Les plateformes classiques comme Kampajobs ou Benevol, sur lesquelles Discuss it publiait régulièrement des annonces pour des engagements bénévoles, ont eu beaucoup d'écho. Cependant, de nouveaux-elles membres ont également pu être trouvés grâce au soutien actif des bénévoles par le biais d'actions de distribution de flyers ou d'annonces dans les universités.

En raison de l'augmentation du nombre de membres, l'onboarding des nouvelles personnes a été de plus en plus souvent effectué par les bénévoles.

En 2022, 30 nouveaux-elles membres ont rejoint l'association Discuss it, ce qui fait un total de 88 membres actif-ves à la fin de l'année 2022 (voir figure 8). Deux membres actifs sont devenus des alumni, ce qui nous amène à 20 adhésions alumni. A la fin de l'année 2022, nous avons compté 30 individus dans la pipeline des personnes intéressées, qui deviendront probablement membres actif-ves en 2023. La communauté Discuss it ne cesse de croître et compte aujourd'hui près de 140 personnes engagées pour l'éducation à la citoyenneté.

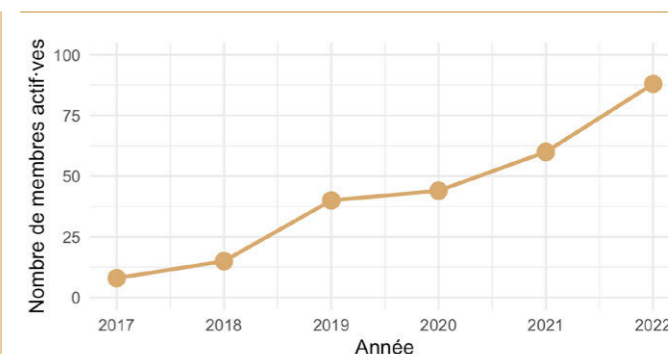


Figure 8

Discuss it se compose à la fin de l'année 2022 de sept équipes régionales consolidées (Zurich, Argovie/Soleure, Berne, Bâle, Suisse orientale, Suisse centrale, Fribourg) et de trois équipes régionales en cours de constitution (Vaud, Seeland, Grisons). Les équipes régionales sont complétées par une équipe de production (« Regie »), une équipe de modération, une équipe de vie associative, une équipe de recrutement, une équipe de formation initiale et continue, une équipe de médias sociaux, une équipe de rédaction, une équipe de marketing et une équipe Discuss it-Digital. Les unités opérationnelles comprennent également une équipe chargée du réseau et des partenariats, Legal and Compliance, une équipe informatique et les finances.

Plusieurs choses ont changé et évolué dans les régions : Les responsables d'équipe ont pris la relève de leurs prédécesseur-rices, de nouveaux-elles membres ont été intégrés et formés et des collaborations ont été établies avec de nouvelles écoles.

La première équipe Discuss it de Suisse latine, basée dans le canton de Fribourg, a pu s'établir cette année et mettre en place les premiers partenariats scolaires. Un événement pilote a également déjà été organisé dans le canton de Neuchâtel.

Développement de l'association

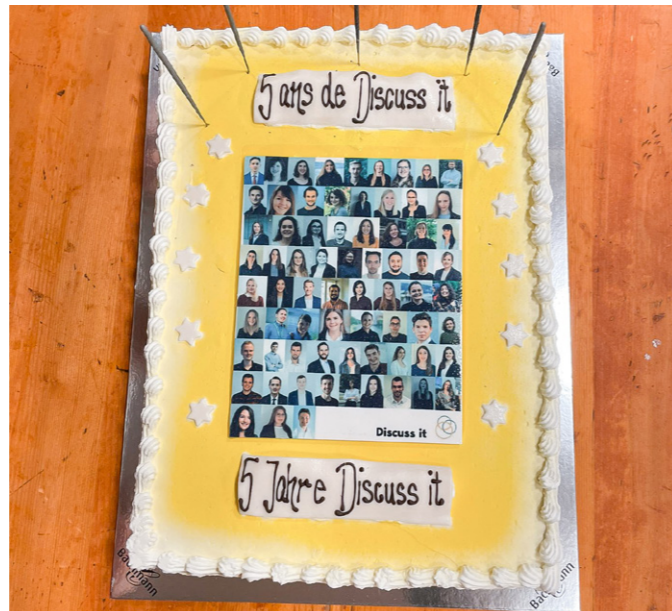
Vie associative

L'année dernière, Discuss it a également fait la part belle à la culture associative ! Outre nos visions et objectifs communs, nous souhaitons également profiter du temps passé ensemble en tant qu'association. Plusieurs événements nous ont permis de nous rappeler régulièrement de bons souvenirs. Les « Stamms » (apéros) mensuels ont permis aux membres existants et ainsi qu'aux nouveaux·elles de faire meilleure connaissance et de passer des soirées agréables ensemble. Les Stamms se sont multipliés dans les différentes régions.

Lors de l'événement hivernal à Berne, nous avons montré que nous pouvions être flexibles non seulement dans la planification des panels de discussion, mais aussi sur la glace. Nous avons exercé notre agilité sur les patins et nous nous sommes beaucoup amusé·es !

Le week-end de l'association s'est déroulé dans la chaleur du mois d'août. Nous avons pu profiter du calme et de la détente des montagnes suisses sur l'alpage de Wang, en Suisse centrale. Nos membres se sont donnés à fond lors d'un rallye et le soir, nous avons fêté les 5 ans de Discuss it. Avec des jeux de société, de la musique à plein volume, de la danse et des chants, nous avons fait la fête jusqu'au petit matin sur le balcon de notre chalet d'alpage. Mais pas d'inquiétude, il n'y avait heureusement pas de voisins à des kilomètres à la ronde.

Nous avons terminé l'année par une agréable soirée fondue à Berne. Avec près de 50 participant·es, nous avons pu terminer une année réussie.



Formation initiale et continue

Discuss it a à cœur de bien préparer ses membres à leurs rôles et de soutenir en outre leur développement personnel. Pour cela, nous proposons régulièrement des formations internes et continues. De plus, nous faisons régulièrement appel à des expert·es externes afin de soutenir le développement de diverses compétences des membres.



Interne

• **Formation à la modération** : Trois formations à la modération ont été organisées en 2022 pour former les nouveaux·elles membres les compétences de base en matière de modération. Le contenu de la formation, composé de théorie et de pratique, a été revu et développé au cours de l'année.

• **« Salade de modération » (Moderationssalat)** : L'année dernière, l'équipe de modération s'est réunie deux fois pour la « salade de modération », un format d'échange au cours duquel les expériences des modérateur·rices sont recueillies et font l'objet de discussions et réflexions. Il s'agissait de reproduire des situations de panels difficiles, dans le but d'assurer le transfert de connaissances et de compétences au sein de l'équipe.

• **Formation au management Politique** : Cette formation interne a permis d'expliquer les tâches liées au management Politique, notamment en ce qui concerne le travail automatisé avec le nouveau site web. Des guides internes et des documents de synthèse, ainsi que des stratégies générales de demande et de coordination des politicien·nes, ont été transmis. Un exercice pratique a complété la formation.

• **Mise en situation management Écoles** : L'objectif de cette formation était de permettre aux managers Écoles de se sentir en mesure et à l'aise pour parler avec les écoles des finances, des partenariats et du développement général de la collaboration.

• **Autres formats** : En plus des formations classiques, nous mettons également régulièrement en place des formats plus courts. Il s'agit notamment de notre format de déjeuner « Facts & Snacks », au cours duquel des informations étaient données sur des thèmes tels que l'impact et la stratégie de l'association, ou de la « Fuck Up-Night », au cours de laquelle on échangeait sur les erreurs et une attitude saine face à celles-ci.



Externe

• **Formation « prise de parole en public » avec Calvin Stettler (RTS)** : Calvin Stettler a parlé de son travail quotidien chez RTS Sport et a ainsi transmis ses facteurs de succès pour une modération réussie. Des sujets tels que la nervosité, la confiance en soi et l'authenticité ont joué un rôle central. Des mises en situations très pratiques ont permis en outre de renforcer la vivacité d'esprit et la réactivité, capacités importantes dans des situations de présentation ou de modération.



• **Formation au réseautage avec Carol Schafroth (Campus pour la démocratie)** : Au cours de cette formation, nous avons appris pourquoi le réseautage est important pour nous personnellement et pour Discuss it en tant qu'association, où nous pouvons « réseauter » et nous avons reçu de nombreux conseils et astuces pour les situations de réseautage.





Développement organisationnel

En 2022, nous avons pu démontrer une fois de plus que l'agilité, la flexibilité et l'adaptabilité font partie des points forts de notre association et que Discuss it a beaucoup évolué. Avec l'introduction de la co-direction, les structures et les processus ont dû être adaptés à nouveau, ce qui s'est très bien passé jusqu'à présent. La nouvelle répartition des rôles (en particulier la décharge du comité) témoigne de notre prise de conscience accrue des activités bénévoles et professionnelles qui peuvent être assumées. Par exemple, nous avons embauché un collaborateur de projet dans la modération afin de décharger l'équipe de projets dans les activités opérationnelles et d'assurer l'occupation du rôle de la modération de nos événements.

Il ne faut pas oublier que le développement organisationnel nécessite beaucoup de temps et de ressources. Par exemple pour mettre en place de nouveaux processus de travail, réussir les changements de génération au sein du comité et des équipes de bénévoles ainsi que pour définir et tester les nouvelles responsabilités. Les deux premières années de professionnalisation partielle ont apporté beaucoup de changements dans l'association. Ainsi, de nouveaux processus et de nouvelles responsabilités ont dû être mis en place avant que la collaboration puisse fonctionner sans problème. Nous avons pris conscience que le développement organisationnel ne doit pas être sous-estimé dans le cadre d'un projet pionnier et qu'il faut prévoir suffisamment de temps et de capacités pour un développement durable.



Discuss it a participé en 2022 à la « Wirkungsakademie » (académie d'impact), programme de coaching d'un an portant sur la gestion de l'impact. La Fondation Mercator Suisse finance la participation de deux organisations par an à la « Wirkungsakademie » et a choisi Discuss it pour le cycle annuel 2022, aux côtés de la Fondation Risiko-Dialog. Cette participation nous a offert une formidable opportunité de découvrir l'impact en tant que thématique globale. En tant qu'association, nous sommes désormais en mesure de modifier nos activités, nos processus et notre culture dans ce sens.

Finances

Comptes annuels au 31.12.2022

Compte de résultat			Bilan final		
	01.01.2022 – 31.12.2022 en CHF	01.01.2021 – 31.12.2021 en CHF	31.12.2022 en CHF	31.12.2021 en CHF	
Produits			Actifs		
Subventions (déduction faite de la TVA taux de la dette fiscale nette)	412'438.41	463'243.80	Fonds de roulement	437'087.87	564'276.69
Prix obtenus	1'500.00	6'500.00	• Liquidités	418'507.72	508'019.74
Donations	524.71	500.00	• Créances	6'400.00	48'000.00
Contribution financières écoles	47'450.00	19'050.00	• Comptes de régularisation actifs	12'155.40	8'256.95
Chiffre d'affaires supplémentaire	4'164.50	1'468.70			
Total des produits	466'077.62	490'762.50	Total des actifs	437'063.12	564'276.69
Charges			Passifs		
Frais de personnel	293'955.65	250'044.58	Capitaux de tiers	191'407.44	383'626.73
• Charges salariales	258'689.70	218'473.00	• Dettes	7'046.60	10'407.08
• Assurances sociales	35'265.95	31'571.58	• Autres dettes à court terme	9'337.59	32'956.20
			• Comptes de régularisation passifs	175'023.25	340'263.45
Produits et développement	13'194.49	102'051.89	Capitaux propres	245'655.68	180'649.96
• Software			• Bénéfice reporté	180'649.96	105'771.84
			• Bénéfice de l'exercice	65'005.72	74'878.12
Formation initiale et continue	5'271.20	3'817.43			
• Expertises	1'800.00	3'100.00			
• Espace & Infrastructure	1'328.35	350.00			
• Documents, outils, matériel et autres	2'142.85	367.43			
Communication et marketing	12'029.80	8'883.39			
• Site web	1'315.72	40.00			
• Matériaux	5'258.48	5'918.64			
• Traductions	3'018.50	2'699.25			
• Autres	2'437.10	225.50			
Overhead	62'919.16	42'792.06			
• Coworking / Internet	18'620.00	18'000.00			
• Assurances des biens	571.30	3'292.10			
• Services fiduciaires	5'795.80	8'121.55			
• Révision	3'046.30	0.00			
• IT	1'150.53	644.04			
• Formations continues du personnel	18'340.15	1'646.63			
• Frais de transport du personnel	6'682.45	5'665.84			
• Frais collaborateurs BYOD & facture de téléphone	4'824.00	4'315.10			
• Autres	3'888.63	1'106.80			
Recrutement	2'892.00	942.70			
• Événements de recrutement	1'274.20	142.00			
• Annonces	1'617.80	800.70			
Association	10'446.79	7'394.84			
• Vie associative	7'411.14	6'245.24			
• Comité	1'650.25	558.60			
• Frais de membres	1'385.40	591.00			
Total des charges	400'709.09	415'926.89	Total des passifs	437'063.12	564'276.69
Résultat financier					
Produits financiers	+35.61	42.51			
Charges financières et frais bancaires	-398.42	0.00			
Bénéfices / pertes de l'exercice 01.01.2022-31.12.2022	65'005.72	74'878.12			

Perspectives 2023

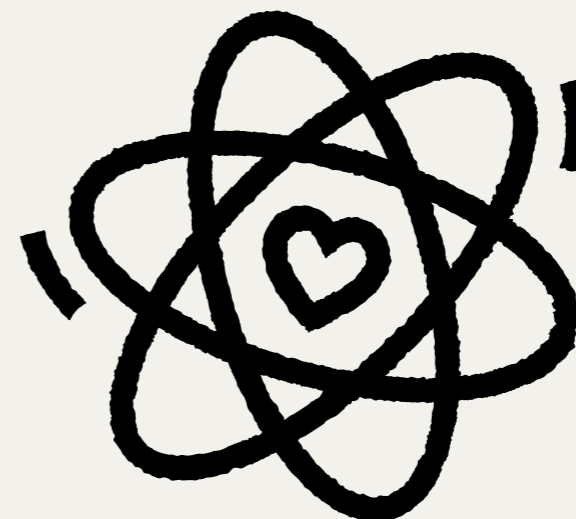
Une année riche en événements s'annonce pour nous tous·tes ! D'une part, parce qu'il s'agit d'une année électorale, offrant ainsi aux écoles une occasion idéale de travailler avec Discuss it. D'autre part, le financement initial de Discuss it par le Fonds pionnier Migros prendra fin en octobre 2023, ce qui soulève la question de la suite du financement de Discuss it. Cela signifie que nous devons rassembler nos forces pour des séries d'événements intensifs, sans perdre de vue les préparatifs de notre prochaine phase de développement.

Pour ce faire, nous travaillons depuis l'été 2022 à l'élaboration d'une nouvelle stratégie pour la période 2024-2027. Dès que celle-ci sera approuvée par l'assemblée générale des membres en mars 2023, nous pourrons commencer à la mettre en œuvre. Cette nouvelle stratégie servira de base à la recherche de nouvelles sources de financement. Cette phase exigeante, mais aussi très passionnante, fera l'objet d'une attention particulière à partir du printemps 2023.

En même temps, nous commencerons en janvier 2023 à préparer notre offre en vue des élections fédérales de l'automne 2023. Comme nous desservons beaucoup plus d'écoles partenaires en 2023 qu'en 2019, nous sommes tenu·es d'agir de manière à économiser nos ressources tout en proposant aux écoles des formats adaptés à leurs besoins individuels. C'est la seule façon de répondre à la forte demande d'événements pour ce moment fort de la démocratie qui a lieu tous les quatre ans, sans pour autant surcharger les capacités de nos membres.

À la fin du soutien du Fonds pionnier Migros, à l'automne 2023, nous organiserons une grande soirée nationale pour passer en revue les trois années de développement, célébrer nos réalisations et porter un toast à ce qui nous attend : La phase d'établissement 2024-2027 ! Discuss it veut toucher encore plus de jeunes à l'avenir et démontrer l'impact de son offre et rester une association qui se distingue par ses membres motivé·es et engagé·es.

Remerciements



L'année prochaine, nous souhaitons continuer à développer notre réseau d'écoles et à entretenir activement les échanges avec les écoles partenaires existantes. Dans ce sens, nous remercions chaleureusement tous·tes les enseignant·es engagé·es ainsi que les politicien·nes et bien sûr les élèves. C'est cette collaboration agréable et constructive avec vous tous·tes qui permet d'atteindre les jeunes et de les sensibiliser aux questions politiques.

Nous tenons également à remercier les nombreux sponsors qui ont largement soutenu nos réalisations en 2022 : Le Fonds pionnier Migros, le canton de Zurich, la Fondation Mercator Suisse et la Swiss Democracy Foundation.

Après une année avec de nombreuses (nouvelles) collaborations, nous remercions également tous nos partenaires de réseau ! Ensemble, nous accomplissons un travail incroyable pour renforcer l'éducation à la citoyenneté des jeunes en Suisse : Fédération Suisse des Parlements de Jeunes (FSPJ), Campus pour la Démocratie, Conseil Suisse des Activités de Jeunesse (CSAJ), Parlement des Jeunes du canton de ZH, Demokrative, PROJEKT CH+, HEP Lucerne et bien d'autres.

Enfin, un grand merci à nos membres – le véritable cœur de l'association. Votre dynamisme, votre motivation et votre passion font de l'association ce qu'elle est et nous permettent de réaliser notre vision pas à pas ! Nous nous réjouissons d'une nouvelle année enrichissante et intéressante, pleine de débats passionnants.

Discuss it

Pour en savoir plus sur l'association:

 facebook.com/Discuss.It.CH

 instagram.com/discussit_ch

 linkedin.com/company/discuss-it

 youtube.com/discussit

 discussit.ch/fr

 info@discussit.ch

Discuss it

